

Workshop

Energy Performance Contracting per le imprese Aspetti operativi, tecnici, finanziari

Martedì 19 luglio 2016

Roma, GSE - Sala Auditorium

Dimitra Mintsidis



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No. 649666. The content here included reflects only the authors' views and the EASME is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

Il contesto

Progetti e attività EU

I progetti Europei:



- **EPC+ (Energy performance Contracting Plus)**
- Obiettivo: Promuovere la cooperazione tra PMI al fine di ottimizzare e semplificare l'offerta di interventi di efficienza energetica di qualità sul difficile mercato delle PMI. Il progetto ha come obiettivo la standardizzazione degli aspetti contrattuali e tecnici dei contratti di rendimento energetico. Marzo 2015 – aprile 2018



- **Trust EPC South (Building Trust in Energy Performance Contracting in Southern European Countries)**
- Obiettivo: Creazione di un maggior interesse e fiducia da parte delle istituzioni finanziarie nel supportare lo sviluppo di progetti di efficientamento energetico nei paesi dell'Europa meridionale. Selezione di buone pratiche nazionali, costituzione piattaforma di discussione nazionale, realizzazione di specifici workshop. Settembre 2015 - novembre 2017



- **TransparEnSe (Increasing Transparency of Energy Service Markets)**
- Obiettivo: Aumentare la trasparenza e l'affidabilità dei mercati di Energy Performance Contracting di tutta Europa. Implementare di un Codice di Condotta Europeo per l'EPC. Offrire un riferimento nazionale National Code Administrator per gli operatori del mercato e dare impulso politico-normativo da e verso la CE a fianco del Coordinamento Europeo.

Il contesto

Progetti e attività EU

Altre attività in ambito EU:

- **Board Energy H2020 e Set Plan** - Indirizzo normativo e anteprima di conoscenza dell'andamento delle tendenze europee mediante la presenza del Presidente nel Board Energy H2020 e nel GdL di concertazione del SetPlan - The European Strategic Energy Technology Plan.
- **EnergyEfficiencyNetworkEurope** – Una piattaforma di tipo marketplace dove gli operatori SSE, massimo n. 2 per Paese, danno luogo a scambio/condivisione di occasioni di business internazionale nel settore dell'EE.
- **European Utility Week 2016** – Evento annuale di rilevanza europea e vetrina di best practice e operatori qualificati. Federesco partecipa all'organizzazione della parte Energy Efficiency italiana dell'edizione 2016 dell'evento che avrà focus sul Paese Italia e si terrà a Barcellona a novembre 2016.
- **Altri progetti** - Partecipazione in qualità di stakeholder a diversi progetti terzi come per esempio il nuovo EU-MERCI di RSE su Art.7 Dir.27.



Il progetto EPC+

Il progetto Energy Performance Contracting Plus (**EPC+**) promuove la cooperazione tra PMI al fine di ottimizzare l'offerta di interventi di efficienza energetica di qualità. Il progetto ha come obiettivo la standardizzazione degli aspetti contrattuali e tecnici dei contratti di rendimento energetico.



La sfida dell'efficienza energetica
Promuovere modelli di business innovativi
per le Piccole e Medie Imprese

Quali sono le attività previste?

- + La creazione di SPIN - SME Partnerships for Innovative Energy Services (Partnership di PMI per Servizi Innovativi di Efficienza Energetica).
- + La presenza in ogni cluster SPIN di almeno tre PMI che creino in sinergia un'offerta specifica di servizi integrati per l'Efficienza Energetica mediante EPC.
- + Lo sviluppo di pacchetti competitive e standardizzati di servizi per l'EE offerti a imprese medio-piccole interessate a migliorare la propria performance energetica.
- + L'implementazione di interventi pilota dimostrativi in ogni Paese partecipante.
- + Lo sviluppo di una piattaforma internazionale di supporto e network di PMI interessate alla cooperazione e innovazione sui temi dell'efficienza energetica.



SPIN "PMI per le PMI"

+ Le partnership SPIN di PMI offrono sul mercato una serie di servizi complementari per l'efficienza energetica (audit, illuminazione, riscaldamento-raffrescamento-ventilazione HVAC, caldaie a biomassa, etc), più altri funzionali alla contrattualistica.



Consulenza energetica
+
Servizi di progettazione
+
Consulenza legale
+
Installatori caldaie
+
Esperti in smart metering
+
Esperti illuminazione
+
Fornitori di HVAC

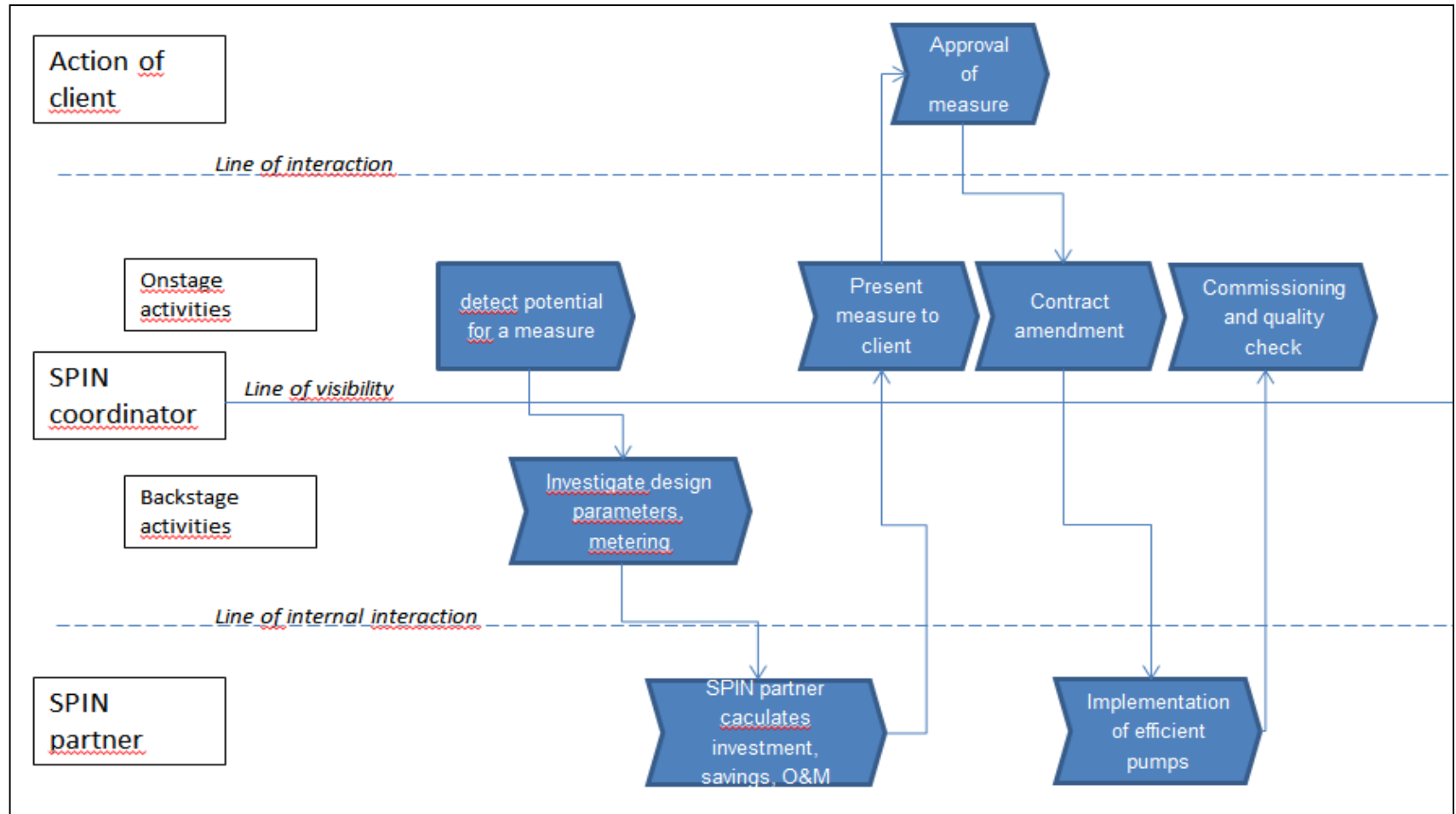
Il Cluster di PMI detto **SPIN** (SME Innovative Partnerships for Energy Services) ha l'obiettivo di cooperare per offrire servizi integrati di efficienza energetica. La SPIN è un gruppo organizzato di imprese indipendenti che strutturano SEE in un'ottica di collaborazione di lungo periodo.

Il cluster di PMI

- ✓ Il Progetto supporta le PMI interessate a creare una SPIN con un prodotto che fa riferimento a contratti standardizzati e strumenti tecnici e finanziari definiti. Questo porta ad un vantaggio competitivo in termini di riduzione dei costi di commercializzazione e contrattazione col cliente sul mercato.
- ✓ I Membri della SPIN godono del supporto del tool organizzativo durante il processo di formazione del cluster di imprese e durante i processi manageriali dello stesso.

- a. **Impegno e obiettivi condivisi nella SPIN:** i suoi Membri si muovono nella stessa direzione
- b. **Selezione del segmento di mercato:** I Membri della SPIN si rivolgono ai loro clienti o al mercato in cui operano abitualmente. Anche in questo I Partner della SPIN si offrono mutuo supporto per un accesso al mercato facilitato.
- c. **Condivisione del modello di sviluppo del prodotto:** il servizio/prodotto di EE deve essere convincente e andare incontro al cliente in termini di
Analisi dei bisogni dei clienti potenziali, Vantaggio competitivo definito e solido, Finanziamento, Gestione del rischio, Calcolo del margine in più livelli dell'intervento come caso di business
- d. **Una cooperazione di lungo periodo:** la partnership matura intenti e modalità di collaborazione e l'attività ne trae beneficio.

Processo d'implementazione



Il Progetto EPC+ prevede la realizzazione di n. 3 progetti pilota in Italia.

L'implementazione dei business case vedrà la reale applicazione dei pacchetti di EPC sviluppati durante il progetto stesso.

Questo include la predisposizione di azioni preparatorie per il successo dei progetti che le SPIN andranno a effettuare.

Nell'ambito delle azioni preparatorie ha particolare rilevanza il sistema di M&V.

- La SPIN italiana è composta da 10 soggetti ESCo con differenti ambiti specialistici di provenienza e portata territoriale nazionale e da 2 facilitatori.
- All'interno della SPIN **Esco Italia**, Partner del progetto europeo EPC+, assume il ruolo e l'onere del coordinamento del GdL in accordo con le Esco associate.
- **Federesco**, l'associazione nazionale delle ESCo, è soggetto facilitatore della SPIN italiana nelle relazioni tra i partner del GdL e come cura della comunicazione e disseminazione del progetto in Italia.
- **VPE**, società che opera come organismo di parte terza nella verifica tecnica dei progetti di efficienza energetica, è riferimento della SPIN in qualità di apporto tecnico e normativo alla validazione dei modelli EPC sviluppati dal cluster sia sotto gli aspetti tecnici che economico finanziari alla base della stesura di un contratto.

I Partner della SPIN

I Facilitatori



- Training Needs: risultati dell'indagine del WP3.1
 - Gestione del rischio
 - Sistemi di M&V
- Basic concept di EPC+
 - Cos'è l'EPC e segmento di mercato di EPC+
 - Definizione della SPIN e tipologie
 - Toolbox, Model Contracts
- Codice di condotta europeo dell'EPC



Energy Performance Contracting Plus

Cos'è l'EPC?



energy performance
contracting* (EPC)

Accordo contrattuale tra il beneficiario e il fornitore di una misura di miglioramento dell'efficienza energetica, verificato e monitorato per tutta la durata del contratto, in cui gli investimenti (lavoro, fornitura o servizi) per il miglioramento dell'efficienza energetica o di altro criterio di prestazione energetica convenuto, vengono pagati attraverso il risparmio finanziario risultante dalle misure di efficientemente concordato contrattualmente (come definito da EED).

**i Contratti a
Prestazione Energetica Garantita**

energy savings*

Definiscono la quantità di energia risparmiata, determinata mediante misurazione e/o stimando il consumo prima e dopo l'attuazione di una misura di miglioramento dell'efficienza energetica, assicurando nel contempo la normalizzazione degli agenti esterni che influiscono sui consumi energetici (come definito da EED).

Direttiva 2012/27/EU del Parlamento Europeo e del Consiglio del 25 Ottobre 2012 sull'Efficienza Energetica.